

# 2025

年度  
報告

*Prescribing Smiles for the Soul*  
為心靈開立微笑處方



Annual  
Report  
2025



因為平等，所以存在  
Laughter is human right

# 目錄

---

<b>1. 關於紅鼻子關懷小丑協會</b>	<b>4</b>	<b>5. 倡議推廣</b>	<b>28</b>
1.1 關於我們	4	5.1 Smile Tour 兒童節巡演	28
1.2 來自理事長的話	6	5.2 聖誕公益禮盒	29
1.3 秘書長想分享的	8	5.3 助人工作坊	30
<b>2. 我們的 2025 年</b>	<b>10</b>	5.4 教育推廣講座	31
<b>3. 醫療小丑</b>	<b>14</b>	<b>6. 財務與永續</b>	<b>32</b>
3.1 醫療小丑團隊	14	<b>7. 公益夥伴，感謝有您</b>	<b>36</b>
3.2 工作方式	15	7.1 常駐合作單位	36
3.3 服務足跡	18	7.2 永續同行夥伴	37
<b>4. 人才培育</b>	<b>22</b>	7.3 公益協力夥伴	38
4.1 專業的紅鼻子醫生	22	<b>8. 捐款徵信名單</b>	<b>40</b>
4.2 在職培訓	23		
4.3 年度交流	25		
4.4 主題式工作坊	25		

---

# 關於我們

「每一個孩子都有開心遊戲的權利。每一個父母，也都有與孩子共享歡笑與玩樂時光的權利。不管是在醫院、在戰場、在難民營，或任何艱困環境中的孩子。」

—— 紅鼻子醫生創辦人 馬照琪

2015年，創辦人馬照琪與 LUC DUCROS (谷樂熙) 化上妝容、帶著樂器，第一次走進台大兒童醫院病房。那一天，也成為紅鼻子醫生進入台灣醫療現場的起點。

自此，紅鼻子醫生持續透過小丑藝術的即興互動、音樂與遊戲，走進不同的醫療與照護空間，為兒童、長者、照護者及醫護團隊提供非藥物性的心理社會支持，陪伴人們走過脆弱、焦慮與高壓時刻。

多年來，我們持續培育專業醫療小丑人才，並將醫療小丑訓練與友善醫療理念帶入台灣，期盼讓更多人理解：有些時候，被接住的，不只是身體，笑聲、陪伴與情感連結，同樣是重要的照護力量。

## 我們的信念 Core Values



### 專業

持續精進藝術與醫療小丑專業能力，透過培訓、實務經驗與反思學習，維持高品質且值得信賴的服務，回應不同醫療與照護場域的需求。



### 尊重

尊重每一位病患、家屬、醫護人員與夥伴的獨特性與生命經驗，以平等、真誠的態度相遇，守護每個人在脆弱時刻中的尊嚴與選擇。



### 誠信

秉持透明、誠實與負責任的組織運作原則，珍惜每一份來自社會大眾的信任，妥善運用資源，實踐公開與永續的承諾。



### 療癒

相信幽默、遊戲與藝術擁有連結人心的力量，在醫療與照護現場創造溫暖互動與情感支持，陪伴人們走過艱難時刻，重新感受希望與生命的韌性。

## 我們的願景 Vision

將幽默與歡笑帶給每一位需要的人  
Bringing Humor and Laughter to Those in Need

集結受過醫療場域專業訓練的表演藝術家，深入醫療與照護機構，透過幽默即興互動，陪伴病患、家屬及醫護人員走過壓力與脆弱時刻，為他們帶來歡笑與療癒。

## 我們的使命 Mission

### 我們屬於每一位需要的人

我們堅持組織的獨立與純粹，紅鼻子醫生不參與商業代言與產品置入，只讓每一次相遇，單純為了陪伴與療癒而存在。

### 我們守護安心

我們是孩子與家屬最信任的盟友。絕對尊重並守護每一段在病床邊發生的對話與故事，未經許可絕不公開任何細節，讓醫療空間成為最安心的遊戲場。

### 我們傳遞平等

我們平等看待每一位有需要的人。在專業上，我們尊重醫療場域的規範與分際；在心靈上，我們不分背景與身分，公平地將這份溫柔的陪伴送到每個人手中。

## 我們的承諾 our promise



# 來自理事長的話



**身**為一位長期在兒童醫療現場工作的醫師，我始終相信，醫療不只是治療疾病，也是在陪伴一個人與家庭度過艱難時刻。

在兒科病房裡，我們經常面對的不只是孩子的病痛，還有家屬長時間的擔憂、等待與壓力。很多時候，一次治療可能只有幾分鐘，但孩子與家庭所經歷的情緒與不安，卻會持續很久。而紅鼻子醫生的存在，正是在這些時刻裡，透過幽默、遊戲與真誠互動，為醫療現場帶來另一種支持的可能。這些年來，我看見醫療小丑逐漸成為醫療團隊中的重要陪伴角色。他們不只是演出者，

更是在醫病關係之間，協助人們重新放鬆、建立連結與情緒支持的重要夥伴。有時候，一個笑容、一段遊戲，甚至只是一次短短的互動，都可能讓孩子願意重新張開眼睛，也讓疲憊的家長稍微喘一口氣。

2025 年，紅鼻子醫生持續走進全台 15 家合作醫院與 3 間照護機構，透過超過 1,600 趟療癒任務與 20,000 份微笑處方，陪伴許多病患、家屬與醫護人員走過醫療歷程中的脆弱時刻。同時，組織也持續深化人才培育、專業訓練與組織治理，讓這份陪伴工作能夠更穩定且長久地發展。

我一直認為，一個成熟的醫療環境，不只關注疾病本身，也應該重視人的情緒、尊嚴與感受。醫療小丑所實踐的，正是醫療人文中非常重要的一部分。

感謝所有支持紅鼻子醫生的夥伴與朋友。因為有大家的信任與同行，我們才能持續將笑聲、理解與陪伴帶進醫療與照護現場，讓更多人在艱難時刻裡，仍然感受到被接住與被理解的力量。

紅鼻子關懷小丑協會 理事長

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized Chinese characters.

2026.05

# 秘書長想分享的

有時候，我會覺得醫院是一個很奇妙的地方。  
這裡每天都有人努力。醫師努力治療、護理師努力照顧、家長努力撐住，孩子也很努力地在面對那些連大人都會害怕的事情。而紅鼻子醫生的工作，很多時候其實很簡單。我們只是走進去，看看今天的病房裡，有沒有人需要一起笑一下、玩一下，或者只是有人願意陪他待一下。

有時候是一個孩子突然笑出來。

有時候是一位媽媽終於願意鬆開皺著很久的眉頭。

有時候是醫護人員經過時，停下來跟我們一起胡鬧幾秒鐘。

那些瞬間其實都很短，但你會知道，原本緊緊繃住的空氣，稍微鬆開了一點。

2025 年，我們繼續走進不同的病房與照護現場，也開始發展更多不同形式的陪伴。除了醫院服務之外，也包含居家陪伴、視訊互

動、兒童節巡演、助人工作坊與教育推廣。我們慢慢發現，原來很多人都需要被陪伴，只是平常沒有機會說出口。這一年，我也看見團隊持續成長。每一次訓練、討論與交流，其實都不是為了「演得更好」，而是想更真誠地靠近人。因為真正重要的，從來不只是表演，而是在人很脆弱的時候，有沒有人願意陪他一起待在那裡。

謝謝每一位支持紅鼻子醫生的人。

因為有大家，我們才能繼續走進那些有點辛苦、有點疲憊，但仍然很需要笑聲的地方。

紅鼻子醫生創辦人兼  
紅鼻子關懷小丑協會 秘書長

馬照祺

2026.05



# 我們的 2025 年

「長期住在病房的日子真的不好受，但那一天，我第一次看到孩子主動笑了。」

—— 家長回饋

**有**些相遇發生在病房裡。一場治療前的等待、一段漫長的住院時光、一個充滿不確定的日子裡，紅鼻子醫生透過幽默、音樂與即興互動，陪伴病患、家屬與醫護人員度過那些脆弱而真實的時刻。

有些相遇則發生在病房之外。我們走進醫院大廳、校園、企業與社區，透過兒童節巡演、教育推廣講座、助人工作坊與公益行動，讓更多人看見藝術陪伴與醫療人文的價值。

而每一次走進現場的背後，也都有許多人默默投入。從醫療小丑的專業培育、團隊夥伴的持續學習，到支持組織運作的公益夥伴與捐款人，共同構築起這份能夠長久發生的陪伴力量。

2025 年，我們持續在醫療現場中學習、實踐與成長，也持續相信：當人們願意靠近彼此、理解彼此，笑聲便不只是短暫的快樂，而能成為一種溫柔而真實的支持。



**15** 家合作醫院 + **3** 間照護機構

持續擴大醫療小丑服務網絡

**1,600+** 場 演出服務

深入醫療與照護現場

**20,000+** 個案人次

陪伴病患一次次走過艱難時刻

**52,000+** 服務人次

服務病患、家屬、醫護人員與照護者

**74** 場專業培訓

深化醫療小丑專業能力

**36** 場兒童節巡演

將歡笑帶進醫院公共空間

**34** 場教育推廣講座

向大眾推廣醫療小丑與藝術療癒理念





「醫療小丑不只是表演，而是一種需要專業訓練與長期陪伴的工作。」

——紅鼻子醫生創辦人馬照琪

# 醫療小丑

紅鼻子醫生是台灣唯一的醫療小丑組織

醫療小丑 (Medical Clown) 是一群受過專業訓練的表演藝術家。

我們的工作不只是演出，更透過小丑藝術，以幽默即興互動、音樂與遊戲陪伴病患、家屬及醫護人員，提供非藥物性的心理社會支持。

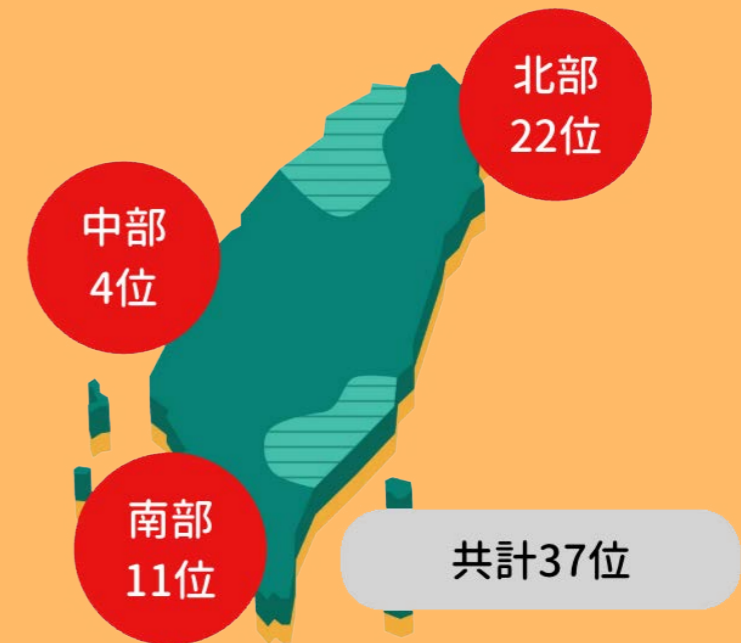
藉由藝術介入，我們致力於緩解病患在醫療歷程中的焦慮與壓力，並轉化緊繃沉重的醫療氛圍，為醫療與照護現場注入更多人性關懷、情感連結與生命力。

我們持續拓展醫療小丑的服務邊界，發展跨場域、多形式的陪伴模式，讓心理社會支持不侷限於病房，而能更貼近不同照護情境與家庭需求。



## 醫療小丑團隊

讓陪伴持續發生的人  
全體 37 位  
北部 22 位  
中部 4 位  
南部 11 位



## 工作方式



兩人一組



固定頻率



即興互動

紅鼻子醫生以雙人搭檔形式進入病房，透過彼此的即時回應與默契合作，建立更靈活且細緻的互動陪伴。

透過穩定且長期的定期巡演，讓病患、家屬與醫護人員能建立熟悉感與信任關係，使陪伴成為醫療歷程中的日常支持力量。

每一次進入病房，紅鼻子醫生都會依據現場狀態、年齡需求與情緒氛圍進行即興互動，回應每一位服務對象當下真正的需要。



「孩子知道你們下禮拜還會來，所以每次都很期待。」

—— 家長回饋

北部 22 位



七七 (楊柏煒)



九吉 (吳詩婷)



上上 (張閔淳)



小花 (謝卉君)



叮咚 (馬照琪)



史瑞克 (吳思瑞)



好野人 (劉冠林)



努努 (張雲欽)



豆腐 (張峻瀚)



呱呱 (鄭錡雯)



拖拖 (方懿萱)



東東 (郭盈好)



波波 (陳敬萱)



皇后 (劉又菡)



湯包 (黃宥騰)



湯圓 (魏伶娟)



對對 (陳玉環)



福來 (王健銘)



蜻蜓 (葉威志)



賓士 (方玠瑜)



賽賽 (黃冠嘉)



Bob (谷樂熙)

中部 4 位



樂咖 (樊以白)



Gina (賴麗婷)



HO-HEY  
(梁淨閔)



JOJO (蔡依林)

共計 37 位

南部 11 位



田田 (曾靖雯)



抱抱龍 (陳柏亨)



阿弟仔 (朱怡文)



啊嗚 (周韋廷)



淘氣 (朱殷秀)



莎拉寶貝  
(陳怡彤)



鑽石 (董淑貞)



LuLu (彭漪婷)



Moana (蔡孟純)



哥吉窩 (吳文基)



Polo (林謙信)

## 2025 服務足跡

2025 年，紅鼻子醫生服務遍及全台 15 家合作醫院與 3 間照護機構，持續將陪伴與歡笑帶進不同醫療與照護現場。



### 服務據點

- ◎ 15 家合作醫院 × 3 間照護機構
- ◎ 35 個病房區與服務據點

服務涵蓋兒童醫療與長者照護領域，包含 30 個兒童病房區及 5 個長者服務據點，透過小丑藝術、即興互動與音樂遊戲，為不同年齡與照護需求的服務對象提供心理社會支持。

這一年，我們累積超過 1,600 趟療癒任務，持續走進全台醫療與照護場域；送出超過 20,000 份微笑處方，陪伴病患、家屬與醫護人員走過壓力與脆弱時刻；並累積超過 52,000 服務人次，讓笑聲與陪伴在醫療現場持續發生。

**1,600+** 場 演出服務  
深入醫療與照護現場

**20,000+** 個案人次  
陪伴病患一次次走過艱難時刻

**52,000+** 服務人次  
服務病患、家屬、醫護人員與照護者

### 多元服務模式

- ◎ 多元服務模式
- ◎ 居家陪伴服務（台南）
- ◎ 醫療陪伴服務
- ◎ 視訊互動服務
- ◎ 特殊需求兒童聚會演出服務

我們持續拓展醫療小丑的服務邊界，發展跨場域、多形式的陪伴模式，讓笑聲與陪伴不只存在於病房之中，也能更貼近不同照護情境與家庭需求。

真正重要的，不只是演出本身，而是在那些焦慮、等待與疲憊的時刻裡，仍有人願意帶著幽默與溫柔，走進彼此的生命之中，讓笑聲成為照護的一部分。





「小丑醫生永遠都在找一種平衡，一種藝術表演與傾聽的平衡。」

—— Luc Ducros 谷樂熙



# 人才培育

專業是我們最堅實的后盾

## 專業的紅鼻子醫生

我們堅持，醫療小丑不只是表演工作，更是一項需要專業訓練、臨床理解與高度敏感度的陪伴工作。

每一位紅鼻子醫生皆須接受長時間的專業表演訓練、醫學知能學習與醫療場域實習，並遵循醫療小丑專業規範與倫理準則，才能正式進入病房服務。唯有穩定而扎實的專業養成，才能讓每一次陪伴都建立在安全、信任與尊重之上。

2025 年，我們的學習能量

## 在職培訓

持續精進的專業系統

除了醫療小丑的專業培訓外，紅鼻子醫生也持續透過在職訓練、案例討論、專業教練觀察與即興練習，深化醫療場域應對與情緒支持能力。

2025 年紅鼻子醫生於北部與南部持續進行多元培訓與交流課程，內容涵蓋小丑表演、音樂互動、醫學知能、主題式工作坊、大團練與團體諮商，透過長期且穩定的培訓與學習系統，支持每一位紅鼻子醫生在醫療現場中的陪伴工作。

北部地區全年共進行 38 場課程與交流活動，累積 114 小時專業培訓；南部地區則完成 36 場課程與交流活動，累積 111 小時培訓時數。

除了表演與即興能力的深化外，我們也持續透過團體討論、案例分享與心理支持，陪伴團隊在高情緒勞動的醫療現場中，建立更穩定且細緻的感受能力。

地區	課程類別	場次數量	總時數 (小時)
北部	小丑音樂課	19	54
	主題課	7	21
	大團練	8	27
	團體諮商	4	12
南部	小丑音樂課	15	48
	主題課	9	27
	大團練	9	27
	團體諮商	3	9

專業不只是技術的累積，更是持續理解、傾聽與回應他人的能力。每一次學習與交流，都是為了讓未來走進病房時，能更溫柔而真實地靠近每一位需要陪伴的人



## 2025 年，我們的專業深化

### 年度主題式集訓—《小丑、他的狀態與衝突……》主題式工作坊

小丑代表的是一種存在狀態，接受自己無論好壞的一切。—— Luc Ducros 谷樂熙

2025 年，紅鼻子醫生邀請法國講師 Christian Tétard 帶領五天主題式工作坊《小丑、他的狀態與衝突……》，透過即興表演、身體訓練與創作練習，深化團隊對小丑狀態、情感流動與即時互動的理解。

課程聚焦於「當下」與「即興」的能力培養，練習在未知與變化中保持開放、專注與遊戲感，並透過身體覺察、情感旅程與衝突練習，探索小丑如何在真實互動中與他人建立連結。從獨奏、二重奏到群體創作，團隊持續在交流與實踐中深化陪伴能力與藝術表達，讓每一次走進病房的相遇，都能更溫柔而真實地回應眼前的人。

### 年度共識營

在彼此的經驗與對話中，持續提升陪伴的力量

除了區域培訓外，我們也舉辦年度共識營，回顧過去一年的服務歷程與病房經驗，討論實際服務案例、團隊合作與現場觀察，並共同思考未來的服務方向與組織發展。持續的交流與對話，不只是專業能力的累積，更是讓陪伴能長久而穩定發生的重要力量

### 小丑教練制度

讓專業在陪伴中持續成長

為持續維護服務品質與專業標準，紅鼻子醫生建立小丑教練制度，每位醫療小丑每半年皆須接受一次專業評鑑，由協會內部認證教練進行觀察與回饋，透過陪伴、討論，協助夥伴持續精進表演能力、互動技巧與醫療場域中的應對能力。

截至 2025 年，協會已培育 8 位通過認證的內部小丑教練種子，逐步建立專業傳承與人才發展機制。教練們不僅肩負評估與回饋的角色，也陪伴團隊成員在實務工作中持續學習與成長，讓每一次走進病房的服務，都能維持穩定且值得信賴的專業品質。

對紅鼻子醫生而言，醫療小丑的工作不只是演出，而是在病房裡細緻地感受、傾聽與回應。面對不同年齡、情緒與生命狀態的服務對象，小丑需要學習如何在不確定中保持真誠，在脆弱時刻裡，依然願意靠近彼此。

所有的學習與訓練，最終都將回到病房現場。

「以前以為是表演，後來才知道那是一種陪伴」

——來自病房家長回饋



# 倡議推廣

## 走出醫院的紅鼻子醫生

推廣醫療小丑與藝術療愈的價值，讓更多人理解，在醫療照顧身體之外，情感支持與人性陪伴，同樣是重要的照護力量。

## Smile Tour 兒童節巡演

**22** 家巡迴醫院

**36** 場演出

### 笑聲到哪裡？

2025 年巡演共前往全台 22 家醫院，完成 36 場演出，讓笑聲從病房延伸至更多醫院角落，也讓更多人重新感受到：除了生理的醫療照護之外，情感支持與人性陪伴，同樣是重要的照護力量。

### 一起成為歡笑的傳遞者

為了支持巡演持續發生，我們同步推出限量 800 組 Smile Tour 公益套組，邀請更多人成為「歡笑的傳遞者」。套組內包含手繪設計悠遊卡、限定徽章與電繡小物袋，希望讓陪伴與笑聲，不只存在於演出現場，也能延續到日常生活之中。每一份支持，都成為紅鼻子醫生持續走進醫療現場的重要力量。讓原本冰冷而匆忙的空間，因為有人願意一起參與，而多了一些溫柔、交流與笑聲。

## 聖誕公益禮盒

### 想像集結：聖誕公益禮盒計畫

每年聖誕節，紅鼻子醫生都會帶著大家的祝福走進醫院。2025 年，紅鼻子醫生推出「想像集結」聖誕公益禮盒認捐與認購計畫，邀請社會大眾一起成為醫院裡的聖誕老人，透過一份份禮物，陪伴孩子度過療程中的聖誕時光。本次公益禮盒共募集 800 份認捐禮包，由紅鼻子醫生親自送進醫院與照護現場；同時開放 300 份認購，讓支持者也能將這份溫暖帶回生活之中。

### 把想像力帶進病房

每份禮盒內包含拇指琴、色鉛筆、主題拼圖、紅鼻子扭蛋等充滿想像力的小禮物，希望孩子們在打開禮盒時，不只是收到一份禮物，更能感受到來自社會的陪伴與祝福。對紅鼻子醫生而言，藝術與遊戲不只是娛樂，而是一種能夠陪伴情緒、回應焦慮與建立連結的力量。即使在病房裡，孩子依然擁有遊戲、想像與開心大笑的權利。正如許多家長所說：「其實，被療癒的是媽媽。」有時候，一份小小的禮物、一場短暫的相遇，便足以讓漫長而辛苦的醫療歷程，多出一些繼續前進的勇氣。

**800** 份  
聖誕禮盒



**45** 位助人者

## 助人工作坊

讓助人者，也能被溫柔接住

助人工作坊：助人者的歡樂心靈之旅

紅鼻子醫生希望除了病房中的服務之外，也能持續透過工作坊與公共行動，將陪伴與情感支持的力量，帶進更多人的生活與工作之中。

2025 年，我們帶著這份溫柔走遍全台，透過跨領域的對話，建立起助人者的支持網絡。

於 台北、台中與高雄巡迴舉辦 3 場工作坊，將陪伴力量跨越地域限制。共吸引 45 位跨專業領域人士參與，形成多元的共學社群。

- ◎ 醫療院所：護理師、治療師
- ◎ 社福單位：社工師、個案管理員
- ◎ 教育機構：特教老師、心理輔導員
- ◎ 政府機關與 NPO：組織工作者、第一線公務人員

參與者涵蓋醫療、社福、教育及非營利領域，透過遊戲與互動練習，共同探索助人工作中的情緒照顧與支持關係

「原來被接住，不一定需要崩潰大哭」—— 來自參加者回饋



**3700+** 參與人次

## 教育推廣講座

讓更多人理解陪伴的力量

2025 教育推廣行動

2025 年，紅鼻子醫生於校園、企業與社會團體舉辦多場教育推廣講座，累積觸及超過 3700 人次，合作單位涵蓋學校、企業、非營利組織與公共機構。

透過真實病房經驗、互動交流與生命故事分享，帶領參與者重新理解「陪伴」的意義，也讓更多人看見藝術如何成為醫療與照護中的支持力量。

在校園講座中，我們與學生分享病房裡真實發生的故事，陪伴孩子重新認識脆弱、同理與人際連結；在企業與組織分享中，也透過幽默與互動，討論情緒支持、團隊合作與助人關係中的溝通與陪伴。對紅鼻子醫生而言，教育推廣不只是理念傳遞，更是讓更多人開始願意靠近、理解與參與陪伴的過程。

教育推廣足跡

- 34 場教育推廣講座
- 33 個合作單位
- 3,700+ 參與人次

當越來越多人願意一起靠近與陪伴，笑聲便不只是短暫的快樂，而能成為一種長久而溫柔的社會支持力量。

# 財務與永續

支持陪伴長久發生的力量

## 組織治理與永續

2025 年，紅鼻子醫生持續優化財務與行政管理制，導入系統化管理流程，提升組織營運效率、資料整合與財務透明度，讓各項資源能更穩定且有效地支持第一線服務工作。同時，我們持續透過會計查核、制度優化與內部管理流程調整，建立更穩健的組織治理基礎，回應醫療場域長期服務與組織永續發展的需求。

## 人才支持與工作環境

除了第一線服務外，我們也持續優化團隊工作制度與行政支持系統，包含勞務管理、工作流程、培訓支持與夥伴福利制度，期望建立更穩定且能長期發展的工作環境。對紅鼻子醫生而言，陪伴不只發生在病房裡，也發生在組織之中。唯有讓團隊夥伴被穩定支持與照顧，陪伴才能長久而真實地發生。

年度財務

每一次的陪伴背後，都需要穩定而長久的支持系統，以下為 2025 年度財務概況。  
統計期間：2025/01/01 至 2025/12/31

收入	NT\$ 51,756,040
支出	NT\$ 35,805,214
年度結餘	NT\$ 15,950,826

本表數字經衡達會計師事務所查核簽證

## 收入來源

2025 年，紅鼻子醫生總收入為新臺幣 51,756,040 元，主要收入來自社會大眾捐款，占年度總收入 94.64%。其中，定期定額捐款提供組織穩定且持續的支持基礎；也包含企業與基金會合作、勸募募款計畫、專案支持，以及專業服務等收入來源，共同支撐醫療小丑服務的推展與組織發展。

每一份資源投入，不僅支持病房與照護現場的陪伴工作，也支持人才培育、倡議推廣及組織治理等長期發展工作，成為紅鼻子醫生持續實踐使命的重要力量。

項目	金額	百分比
捐贈收入	48,982,417	94.65%
常年會費收入	16,800	0.03%
補助收入	-	-
勞務收入	2,412,800	4.66%
利息收入	343,923	0.66%
其他收入	100	0.00%
合計	51,756,040	100%

## 資源使用

2025 年，紅鼻子醫生年度支出主要投入於各項服務計畫與行政後勤，其中專案計畫支出占總支出的 49.91%，為最大的支出項目，涵蓋病房與照護演出、醫療小丑人才培育、倡議推廣行動及教育推廣等工作。

此外，人事費、勞務成本、管理費用及募款費用，則共同支持組織日常營運、行政管理與服務執行，確保各項陪伴工作得以穩定推展。

每一筆支出都與服務現場緊密相連，支持紅鼻子醫生持續走進醫療與照護場域，陪伴病患、家屬與醫護人員度過治療歷程中的焦慮、等待與挑戰。

項目	金額	百分比
人事費	4,872,019	13.61%
專案計劃支出	17,871,835	49.92%
勞務成本	2,835,930	7.92%
業務費	30,160	0.08%
管理費	2,848,227	7.95%
募款費用	2,787,043	7.78%
繳納其他團體會費	60,000	0.17%
提撥基金	4,500,000	12.57%
合計	35,805,214	100%

此外，為了建立更穩健的組織基礎，我們依據年度募款與整體營運狀況，並依循相關法規，逐步提撥永續基金，作為未來風險管理、突發事件應變與組織長期發展的重要支持基礎。2025 年度新增提撥新台幣 450 萬元，期望在面對環境變動與不確定性時，仍能穩定守護病房中的陪伴工作。

我們相信，真正長久的陪伴，不只來自病房裡的一次相遇，也來自穩健而透明的組織基礎。每一份被妥善運用的支持，最終都將回到醫療與照護現場之中，成為陪伴人們的重要力量。



# 公益夥伴，感謝有您

## 常駐合作單位

在醫療現場一起建立長期陪伴

感謝長期與紅鼻子醫生合作的醫療與照護單位夥伴，支持醫療小丑定期進入病房與照護現場，讓陪伴成為醫療歷程中的一部分。

透過穩定且長期的合作關係，我們得以持續走進不同病房與照護場域，陪伴病患、家屬與醫護團隊，共同建立更具人性關懷的醫療環境。

### 駐點服務

國立臺灣大學醫學院附設醫院兒童醫院  
臺北榮民總醫院  
臺中榮民總醫院  
中國醫藥大學兒童醫院  
高雄榮民總醫院  
高雄醫學大學附設中和紀念醫院  
臺北榮民總醫院遊詣居日間照顧中心  
台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人台東馬偕紀念醫院  
佛教慈濟醫療財團法人花蓮慈濟醫院  
長庚醫療財團法人高雄長庚紀念醫院  
北醫石頭湯 - 社區整合照顧服務中心  
國立成功大學醫學院附設醫院  
財團法人天主教會台中教區附設立達啟能訓練中心  
長庚醫療財團法人林口長庚紀念醫院  
新竹市立馬偕兒童醫院  
臺北醫學大學附設醫院  
台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人馬偕兒童醫院  
衛生福利部雙和醫院

以上排序按照服務起始年份

## 永續同行夥伴

支持陪伴長久發生的重要力量

感謝所有永續同行夥伴，透過長期性的資源投入與信任支持，陪伴紅鼻子醫生持續深化病房服務、人才培育、倡議推廣與組織發展，讓醫療小丑的陪伴能穩定地走進更多醫療與照護現場。

這些支持不只是對單一計畫的投入，更是一份對友善醫療與心理社會支持理念的共同相信。無論是指定專案合作，或不指定用途的信任支持，都成為紅鼻子醫生能夠長久前行的重要後盾。

博宣寧股份有限公司  
惠康社會福利基金會  
悠遊卡股份有限公司  
保瑞藥業股份有限公司  
永大社會福利基金會  
台灣電力股份有限公司  
台灣綠能公益發展協會  
台灣艾司摩爾股份有限公司  
榮星電線社會福利慈善事業基金會  
聯詠科技股份有限公司  
財團法人信義公益基金會  
財團法人春生社會福利慈善事業基金會  
財團法人瓦城泰統福利慈善事業基金會  
財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心



## 公益協力夥伴

紅鼻子醫生的陪伴，從來不是單靠一個人或一個組織完成的事情。  
感謝所有在不同時刻伸出雙手、提供資源與協力同行的公益夥伴。無論  
是公益串聯、平台推廣、空間合作、資源協力，或一次次溫暖的響應與  
參與，都讓病房裡的笑聲與陪伴得以持續發生。



### 公益與社會同行

North American Taiwanese Medical Association Foundation

台北真善美扶輪社

台南成大扶輪社

法國微笑醫生協會

湘荷媽媽

社團法人中華民國喜願協會

社團法人台灣公益團體自律聯盟

財團法人生技醫療科技政策研究中心

財團法人勵馨社會福利事業基金會

高雄市家長協會

高雄市群英獅子會

高雄樂心扶輪社

### 企業與平台支持

Benevity

Bright Funds

Canva

D+AF 朵芙時尚國際有限公司

Google for Nonprofits

Microsoft OPENPOINT

永豐銀行

全家便利商店股份有限公司

東京威力科創股份有限公司

星展銀行

南一書局企業股份有限公司

捨得企業股份有限公司

馬可先生食品企業股份有限公司

街口公益

台灣舒萬諾股份有限公司

臺灣證券交易所股份有限公司

綠果企業有限公司

蝦皮公益

環球晶圓股份有限公司

露苡企業有限公司

### 藝文與在地協力

Easy Life B&B 簡單生活民宿

一次映畫在地藝文工作室

三原色康復之家

吳柏源影像 Po Yuan Photography

高雄市立美術館

國立成功大學圖書館

張慧娟 設計師

斜槓青年創作體

眼福映像工作室

博客創意旅店

彭柏璋 攝影師

楊士毅導演

聚合果工作室

衡達會計師事務所

禮讚錄音有限公司

\_\_\_\_\_ 以上排序按照筆畫排序

感謝一路上陪伴我們創造歡笑的每一位夥伴

# 捐款徵信

因為有許多人的支持與同行，

笑聲得以持續走進醫療與照護現場。

未來，  
紅鼻子醫生也將繼續  
陪伴更多需要被接住的時刻。



—— 完整捐款徵信名單請掃描查閱 ——





# 2025 年度報告

發行人 | 呂立

主編 | 馬照琪

文字撰寫 | 呂立、馬照琪、王頌儀

設計排版 | 張慧娟

出版發行 | 社團法人中華民國紅鼻子關懷小丑協會

出版日期 | 2026年6月

地址 | 112030 臺北市北投區中央南路二段 115 號 5 樓

電話 | (02)2891-2150

社團法人中華民國紅鼻子關懷小丑協會

105年12月16日成立

台內團字第 1140280974 號

本協會為台灣公益團體自律聯盟成員

財務由衡達會計師事務所查核簽證



紅鼻子醫生

社團法人中華民國紅鼻子關懷小丑協會 (紅鼻子醫生)

📍 112 臺北市北投區中央南路二段 115 號 5 樓

☎ 02-2891-2150 ✉ drn@drn.org.tw 🌐 www.drn.org.tw



版權所有，侵權必究